

SERVIZI INTERCOMUNALI ECOLOGICI SRL

Sede legale: VIA BONICALZA 138 C CASSANO MAGNAGO (VA)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI VARESE

C.F. e numero iscrizione: 02237090028

Iscritta al R.E.A. n. VA 301390

Capitale Sociale sottoscritto € 65.746,00 Interamente versato

Partita IVA: 02237090028

Relazione sulla gestione

5Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.. Si informa che è stata altresì redatta separatamente anche la presente la "Relazione sul governo societario per l'anno 2024 e programma di misurazione del rischio aziendale" ai sensi dell'art. 6, co. 4, Dlgs. 175/2016.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Al 31/12/2025 la compagine societaria di S.I.ECO Srl era così composta:

Socio	Capitale e quote		
	quote	%	note
Comune di Cassano Magnago	26.496,58	40,30%	socio escluso senza diritti di societari
Comune di Cairate	10.140,21	15,42%	
Comune di Carnago	8.473,80	12,89%	
Comune di Caronno Varesino	6.116,56	9,30%	
Comune di Gazzada Schianno	5.849,68	8,90%	
Comune di Lonate Ceppino	5.825,42	8,86%	
Comune di Castelseprio	1.642,15	2,50%	
Comune di Brunello	1.201,60	1,83%	
Totale	65.746,00	100,00%	

Si ricorda che a decorrere dal 29 luglio 2024, sono venuti meno i rapporti contrattuali con la società, senza che l'ente abbia provveduto al rinnovo dell'affidamento secondo le modalità previste dalla normativa vigente. Ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale "il venir meno dell'unico o di tutti gli affidamenti del/dei servizi da parte del socio determinerà automaticamente l'esclusione del socio medesimo". In base a tale disposizione, l'Organo Amministrativo ha deliberato e notificato al Comune di Cassano Magnago l'esclusione dalla compagine sociale. Contro tale provvedimento è stato avviato un contenzioso attualmente pendente. Le quote detenute dal Comune escluso saranno trasferite agli altri Comuni Soci a titolo oneroso in proporzione alle quote possedute e previo pagamento dell'importo corrispondente al valore di mercato.

L'Amministratore informa che durante l'annualità 2025 non si sono registrati ulteriori aggiornamenti relativamente alla posizione in argomento.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Tuttavia trattandosi di società partecipata esclusivamente da Enti pubblici ed esercitando attività "in-house" a beneficio degli stessi Enti Pubblici Soci, la Società è soggetta alla disciplina del c.d. "controllo analogo congiunto" nel rispetto dell'art 113 co 4 T.U.E.L, dello Statuto Sociale e in forza delle leggi di settore attualmente vigenti.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	3.113.289	75,95 %	3.768.141	77,31 %	(654.852)	(17,38) %
Liquidità immediate	1.057.489	25,80 %	876.420	17,98 %	181.069	20,66 %
Disponibilità liquide	1.057.489	25,80 %	876.420	17,98 %	181.069	20,66 %
Liquidità differite	1.875.159	45,75 %	2.703.514	55,47 %	(828.355)	(30,64) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.824.875	44,52 %	2.636.980	54,10 %	(812.105)	(30,80) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	50.284	1,23 %	66.534	1,37 %	(16.250)	(24,42) %
Rimanenze	180.641	4,41 %	188.207	3,86 %	(7.566)	(4,02) %
IMMOBILIZZAZIONI	985.677	24,05 %	1.105.833	22,69 %	(120.156)	(10,87) %
Immobilizzazioni immateriali	353.613	8,63 %	373.972	7,67 %	(20.359)	(5,44) %
Immobilizzazioni materiali	601.081	14,66 %	680.606	13,96 %	(79.525)	(11,68) %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	30.983	0,76 %	51.255	1,05 %	(20.272)	(39,55) %
TOTALE IMPIEGHI	4.098.966	100,00 %	4.873.974	100,00 %	(775.008)	(15,90) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	3.199.759	78,06 %	4.079.574	83,70 %	(879.815)	(21,57) %
Passività correnti	2.672.294	65,19 %	3.064.360	62,87 %	(392.066)	(12,79) %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Debiti a breve termine	2.470.922	60,28 %	2.768.151	56,79 %	(297.229)	(10,74) %
Ratei e risconti passivi	201.372	4,91 %	296.209	6,08 %	(94.837)	(32,02) %
Passività consolidate	527.465	12,87 %	1.015.214	20,83 %	(487.749)	(48,04) %
Debiti a m/l termine	310.517	7,58 %	574.835	11,79 %	(264.318)	(45,98) %
Fondi per rischi e oneri			118.000	2,42 %	(118.000)	(100,00) %
TFR	216.948	5,29 %	322.379	6,61 %	(105.431)	(32,70) %
CAPITALE PROPRIO	899.207	21,94 %	794.400	16,30 %	104.807	13,19 %
Capitale sociale	65.746	1,60 %	65.746	1,35 %		
Riserve	728.657	17,78 %	615.444	12,63 %	113.213	18,40 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	104.804	2,56 %	113.210	2,32 %	(8.406)	(7,43) %
TOTALE FONTI	4.098.966	100,00 %	4.873.974	100,00 %	(775.008)	(15,90) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	73,38 %	58,31 %	25,84 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	22,38 %	33,43 %	(33,05) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	3,56	5,14	(30,74) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,72	1,48	(51,35) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	21,94 %	16,30 %	34,60 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,04 %	1,75 %	(40,57) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	107,53 %	114,60 %	(6,17) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(77.987,00)	(282.678,00)	72,41 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,92	0,74	24,32 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	449.478,00	732.536,00	(38,64) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,46	1,68	(13,10) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	201.213,00	447.261,00	(55,01) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	20.572,00	259.054,00	(92,06) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	100,77 %	108,45 %	(7,08) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.532.988	100,00 %	7.630.423	100,00 %	(1.097.435)	(14,38) %
- Consumi di materie prime	407.566	6,24 %	315.293	4,13 %	92.273	29,27 %
- Spese generali	3.416.281	52,29 %	3.785.662	49,61 %	(369.381)	(9,76) %
VALORE AGGIUNTO	2.709.141	41,47 %	3.529.468	46,26 %	(820.327)	(23,24) %
- Altri ricavi	172.969	2,65 %	100.610	1,32 %	72.359	71,92 %
- Costo del personale	1.967.145	30,11 %	2.188.435	28,68 %	(221.290)	(10,11) %
- Accantonamenti			118.000	1,55 %	(118.000)	(100,00) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	569.027	8,71 %	1.122.423	14,71 %	(553.396)	(49,30) %
- Ammortamenti e svalutazioni	256.373	3,92 %	710.842	9,32 %	(454.469)	(63,93) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	312.654	4,79 %	411.581	5,39 %	(98.927)	(24,04) %
+ Altri ricavi e proventi	172.969	2,65 %	100.610	1,32 %	72.359	71,92 %
- Oneri diversi di gestione	264.022	4,04 %	145.216	1,90 %	118.806	81,81 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	221.601	3,39 %	366.975	4,81 %	(145.374)	(39,61) %
+ Proventi finanziari	8.868	0,14 %	(8.496)	(0,11) %	17.364	204,38 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	230.469	3,53 %	358.479	4,70 %	(128.010)	(35,71) %
+ Oneri finanziari	(66.125)	(1,01) %	(131.923)	(1,73) %	65.798	49,88 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	164.344	2,52 %	226.556	2,97 %	(62.212)	(27,46) %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	164.344	2,52 %	226.556	2,97 %	(62.212)	(27,46) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	59.540	0,91 %	113.346	1,49 %	(53.806)	(47,47) %
REDDITO NETTO	104.804	1,60 %	113.210	1,48 %	(8.406)	(7,43) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	11,66 %	14,25 %	(18,18) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	7,63 %	8,44 %	(9,60) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	3,48 %	4,80 %	(27,50) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	5,41 %	7,42 %	(27,09) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	230.469,00	353.102,00	(34,73) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di	230.469,00	358.479,00	(35,71) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
attività e passività finanziarie			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Per una analisi dettagliata dei rischi e delle incertezze a cui è sottoposta la Società si rimanda alla specifica “Relazione sul governo societario per l’anno 2025 e programma di misurazione del rischio aziendale” redatta ai sensi dell’art. 6 co. 4 D.lgs 175/2016.

Principali indicatori non finanziari

Per una analisi dei principali indicatori non finanziari si rimanda alla specifica “Relazione sul governo societario per l’anno 2025 e programma di misurazione del rischio aziendale” redatta ai sensi dell’art. 6 co. 4 D.lgs 175/2016.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all’attività svolta.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell’andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell’art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell’esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda i rapporti con enti controllanti / parti collegate si rinvia a specifico paragrafo della nota integrativa.

3) Azioni proprie

4) Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Per ulteriori informazioni si rimanda alla specifica "Relazione sul governo societario per l'anno 2025 e programma di misurazione del rischio aziendale" redatta ai sensi dell'art. 6 co. 4 D.lgs 175/2016

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

La Società, nel corso dell'esercizio, ha stipulato un contratto di derivato di copertura finalizzato a mitigare l'oscillazione di tasso di interesse correlato al finanziamento bancario BPER. Tale derivato ha la medesima durata del finanziamento e scadrà il 21/11/2028. Valutato l'esiguità dell'importo OTC di fine esercizio non si forniscono ulteriori informazioni in quanto ritenute non significative.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare integralmente l'utile d'esercizio 2025 a riserva straordinaria

Cassano Magnago, 13/06/2026

L'Amministratore Unico
Dott. Fabio Antonio Giordani

